



Autoridad Independiente
de Responsabilidad Fiscal

La evaluación de políticas públicas: la experiencia de la AIReF

**Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal
JORNADA ABRIENDO LA ADMINISTRACIÓN A LA CIUDADANÍA
Valladolid, 19 de noviembre de 2019**

Procedimiento para:

- Generar espacios fiscales** con el objetivo de mejorar la asignación de los recursos públicos
- Conocer la **eficacia real** de las políticas públicas y evaluar la **eficiencia** del gasto público
- Romper las inercias** en la presupuestación y las tendencia a la **auto justificación** de las política públicas
- Es lo opuesto a reducciones lineales de gasto**

Necesario: definir cuál es el objetivo de la revisión.
En este caso ha sido **evaluar la calidad del gasto**

1. Qué es una
revisión de
gasto público

2. Por qué está
la AIReF
haciendo este
Spending
Review

3. ¿Cómo se ha
llevado a la
práctica?

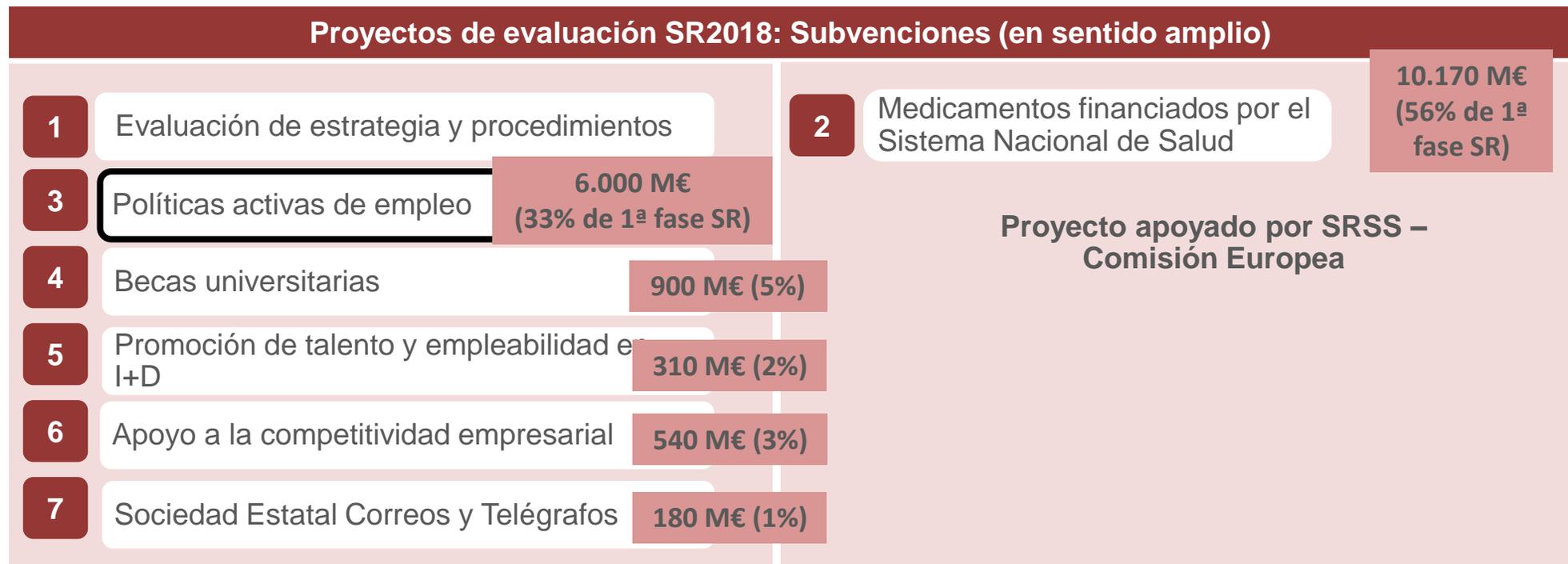
4. Principales
resultados

5. Impacto



Primer Spending Review de carácter plurianual

La primera fase del Spending Review (2018) ha evaluado proyectos que suponen anualmente un gasto de 18.100 M€ (1,5% PIB)



1. Qué es una revisión de gasto público

2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review

3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?

4. Principales resultados

5. Impacto

En la segunda fase del SR (2019) se está evaluando un volumen mayor de gasto: cerca de 70.000 M€ anuales (6% del PIB)



Ya estamos iniciando la preparación de la tercera fase (2020)

1. Qué es una revisión de gasto público

2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review

3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?

4. Principales resultados

5. Impacto

❑ Las revisiones de gasto público son una **prioridad para las instituciones comunitarias**

❑ **Recomendación Específica a España del Consejo de la UE en mayo de 2017: “Llevar a cabo una revisión global de los gastos a fin de identificar posibles ámbitos en los que sea posible aumentar la eficiencia del gasto”**

Se le solicita a la AIReF que haga esta revisión del gasto público por su carácter de autoridad independiente a la hora de elaborar recomendaciones y por su capacidad técnica

Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



1. Compromiso nacional en Plan Presupuestario y Consejo Ministros

2. Reforzado con implicación y seguimiento de la UE

3. Pese al compromiso político, ha sido necesario vencer las reticencias de las administraciones públicas a ser evaluadas

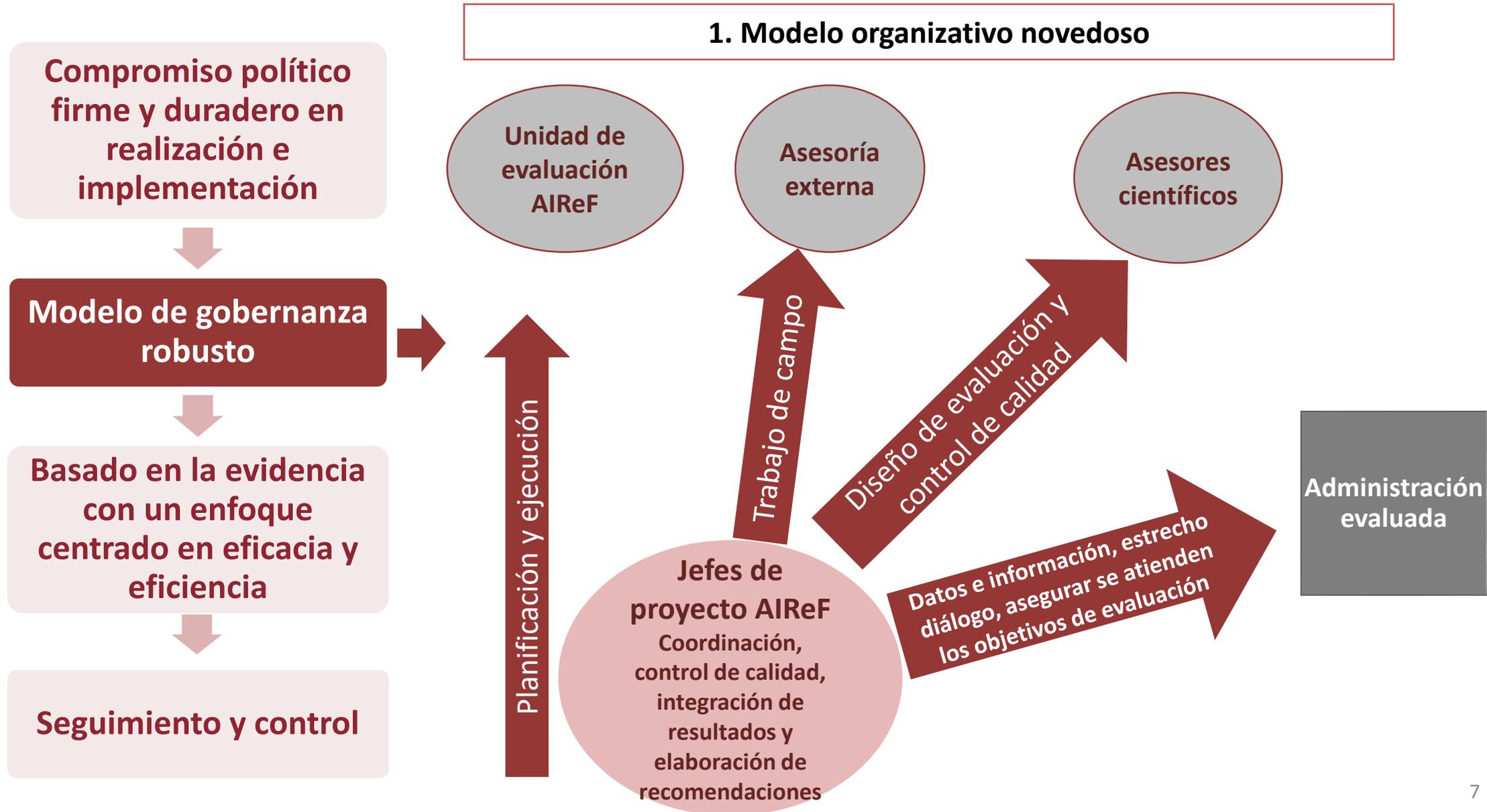
Modelo de gobernanza robusto

Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia

Seguimiento y control

Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto



Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



Modelo de gobernanza robusto



Asesores científicos

fedea

Barcelona
GSE

UAB

uc3m

Ivie

Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia



Seguimiento y control

2. AIReF como coordinador, director e integrador del muy distinto tipo de especializaciones que requiere cada proyecto

Impensable una evaluación sin sus aportaciones ya que conocen el “estado del arte”: materia a evaluar y experiencia en la evaluación causal

❖ Aportación crítica bajo dirección de la AIReF que controla:

- ✓ Tiempos: la academia trabaja con tiempos sin una restricción temporal clara
- ✓ Entregables: dificultades para llegar a resultados por el purismo académico

❖ Inicialmente en fase de diseño pero creciente papel en ejecución



Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



Modelo de gobernanza robusto



Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia



Seguimiento y control

2. AIReF como coordinador, director e integrador del muy distinto tipo de especializaciones que requiere cada proyecto

Idónea para el tratamiento intensivo de datos y trabajo de campo

- ❖ Estricto proceso de selección: perfiles adecuados a cada proyecto
- ❖ Pérdida de peso a medida se gana en expertise interno. Especialización del staff de AIReF

Asesoría externa



Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



Modelo de gobernanza robusto



Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia



Seguimiento y control

1. Explotación de una diversidad de bases de datos



Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



Modelo de gobernanza robusto



Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia



Seguimiento y control

2. Elevadas exigencias de confidencialidad

- ❖ **Microdatos:** Agencia Tributaria, Seguridad Social
- ❖ **Establecimiento de un “entorno seguro”:** procedimientos sólidos para gestionar información confidencial y sensible



Sala “segura” en AIReF

Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



Modelo de gobernanza robusto



Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia



Seguimiento y control

3. Pese a las salvaguardas de AIReF para garantizar el acceso, reticencia a suministrar la información

4. Enfoque a resultados y con desarrollo de metodologías propias para cada proyecto

5. Y con una intensiva utilización de un benchmarking de calidad

Diseño, organización y ejecución garantizando principios del Eurogrupo y solventando ineficiencias previas

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Compromiso político firme y duradero en realización e implementación



Modelo de gobernanza robusto



Basado en la evidencia con un enfoque centrado en eficacia y eficiencia



Seguimiento y control



1. Seguimiento de los resultados e incorporación a los procesos presupuestarios

2. Con algunos primeros signos positivos



PROYECTO EVALUACIÓN CASTILLA Y LEÓN



1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Hallazgos

Recomendaciones

Evaluación ex post

**Evaluación ex ante y benchmarking
(ejemplo evaluación ILP)**

En 2017, había casi 3 millones y medio de personas inscritas en las oficinas de empleo en nuestro país y el gasto en las políticas activas ascendió a 6.500 millones de euros.

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto



Propuestas en términos de financiación

- 1 Basarse en Alemania como buenas prácticas para mejorar el sistema de indicadores para el reparto de fondos
- 2 Presupuestación y gasto plurianual
- 3 Revisar la subvención como instrumento de financiación para estas políticas. Colaboración público-privada pagando por eficacia
- 4 Sistema de financiación que permita trazabilidad en la ejecución de las PAE

Propuestas en términos de eficacia

- 1 Evaluación sistemática de las PAE por servicios y colectivos. Crear un grupo de especialistas cuantitativos
- 2 Poner los datos a disposición de la evaluación
- 3 Utilización de metodología común para la evaluación de resultados/impacto
- 4 Seguir el modelo alemán o finlandés de objetivos, seguimientos e incentivos

En 2017, había casi 2 millones y medio de personas inscritas en las oficinas de empleo en nuestro país y el gasto en las políticas activas ascendió a 6.500 millones de euros.

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Propuestas en términos de OPE y centros de formación

- 1 Crear áreas en los SPE con especialistas dedicados a captar ofertas de empresas
- 2 Definir perfiles de empleos en función de la demanda de las empresas y contacto permanente con la OPE (Finlandia)
- 3 Ejecutar formación bajo demanda adaptada a las necesidades presentes y previsibles de las empresas
- 4 Fomentar la cuantificación de costes en la prestación del servicio: guía de eficiencia AIReF que permita comparabilidad en dos-tres años

En 2017, había casi 3 millones y medio de personas inscritas en las oficinas de empleo en nuestro país y el gasto en las políticas activas ascendió a 6.500 millones de euros.

1. Qué es una revisión de gasto público

2. Por qué está la AIREF haciendo este Spending Review

3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?

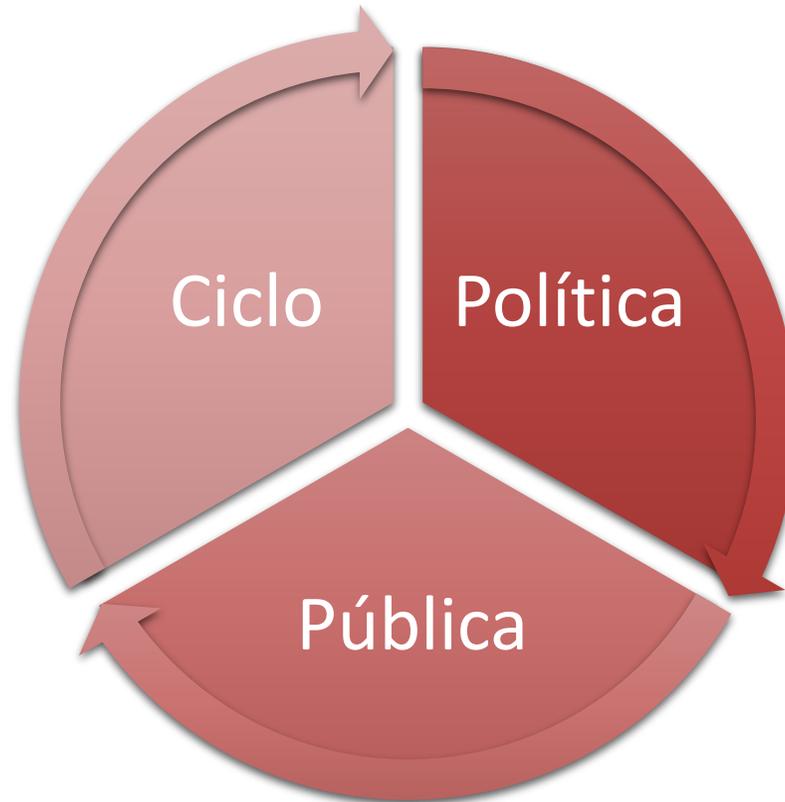
4. Principales resultados

5. Impacto

- Récord en prensa, con más 5.000 artículos en un mes
- Amplia presencia en radios y televisiones
- Casi 40.000 visualizaciones de los vídeos del SR
- Incremento de 601 (+19%, vs media 5%) en seguidores un mes en Twitter
- Más de 220.000 impresiones en Twitter en las cuentas de AIREF y JLEscrivá
- AIREF se convierte en la 4 IFI en número de seguidores
- Aumento del 13% de suscriptores a la Newsletter
- Crecimiento del tráfico a la web en un 70%



Con la competencia de evaluación buscaremos poder aplicar el principio de cumplir o explicar (verdadero resultado de la evaluación)



1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

1. Qué es una revisión de gasto público
2. Por qué está la AIREF haciendo este Spending Review
3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?
4. Principales resultados
5. Impacto

Proyecto evaluación Castilla y León

El encargo

PRIMERO.- Solicitar a la AIReF la elaboración de un plan de acción con su presupuesto y calendario de desarrollo para la realización de:

1. Un estudio de situación de las necesidades –de sistemas de información, de definición de indicadores objetivos, de formación del personal, de estructura- de la administración de Castilla y León para la implantación de un sistema de evaluación de políticas públicas y la creación de una Agencia autonómica de Evaluación.
2. Un estudio de revisión del gasto en las siguientes áreas:
 - Políticas activas de empleo.
 - Becas y Universidades.
 - Transferencias de valor a medios de comunicación.
 - Promoción industrial.

SEGUNDO.- Una vez que se confirmen el plan de acción, presupuesto y calendario, encargar a la AIReF la realización de ambos estudios.

1. Qué es una revisión de gasto público

2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review

3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?

4. Principales resultados

5. Impacto



Dónde estamos

Preparando el plan de acción

AIReF ha solicitado financiación a la Comisión Europea, dentro del programa SRSP -> proyecto estratégico

1. Qué es una revisión de gasto público

2. Por qué está la AIReF haciendo este Spending Review

3. ¿Cómo se ha llevado a la práctica?

4. Principales resultados

5. Impacto





Autoridad Independiente
de Responsabilidad Fiscal

www.airef.es



[@AIReF_es](https://twitter.com/AIReF_es)